

## ПОГЛЯД

**Бізнес, що прагне досконалості**

Як кажуть у нас в компанії, щоб переконатися в якості продукту, слід спочатку самому його дослідити й лише тоді аргументовано рекомендувати клієнтам. Зрозуміло, що той, у якому ти сам не надто впевнений, має небагато шансів бути купленим враз. Однак, безумовно, справа не лише у продажах.



**Андрій ПОЛТАВЕЦЬ,**  
директор з дистрибуції LNZ Group

Бізнес, що прагне досконалості в усьому, змінює не лише свої внутрішні процеси, а й впливає на середовище: регіон, клієнтів, конкурентів. Співпрацюючи з LNZ, наші партнери мають неабиякі можливості мінімізувати ризики. А ми прагнемо вибудувати ділові відносини з найвищим рівнем довіри.

Як це нам вдається? Відверто кажучи, справа ця потребує неабияких зусиль й інвестицій. Передусім — у якість керування бізнес-процесами, а також у технології, які гарантуватимуть українським аграріям і справді видатні продукти. Цьогоріч, наприклад, у наших планах — розширення практики вивчення гібридів за європейськими стандартами, яку започаткували у 2015-му. Зокрема, оцінюється не лише врожайність, а й пластичність, продуктивність на різних ґрунтах, в різних кліматичних умовах, з різними нормами живлення. Усі процеси виробництва для наших клієнтів відкриті. Бувало, деякі з тих, хто тільки розпочинав співпрацювати з LNZ, перевіряли нас, приїжджаючи на підприємства компанії без попередження. Втім, ми ще жодного разу їх не розчарували: кожен партнер може особисто проконтролювати будь-яку ділянку виробничого циклу. І це, до речі, одна з причин, чому ринок сприймає нас позитивно.

Хороша репутація та високі показники дали змогу компанії стати офіційним дистрибутором знаних світових компаній-селекціонерів. Можливість мати в портфелі велику лінійку насіння різних компаній (оскільки сільгоспвиробники дедалі частіше віддають перевагу комплексним рішенням) — саме той чинник, що визначає силу дистрибутора. Продукція різної селекції в одному пакеті — це зручно й вигідно: і з логістичних, і з юридичних, і з економічних міркувань. Відтак, три роки поспіль ми досягаємо найбільшого в Україні приросту за обсягами продажів насіння кукурудзи та соняшнику, що дозволило нам увійти у трійку найкращих дистрибуторів. На часі — нові горизонти.

# Як на гойдалці

## Огляд ринку зернових й олійних: динаміка та прогноз

## біржі

Протягом березня через постійні зміни валютного курсу ціни в Україні поводитися хаотично, не встигаючи реагувати на ринкові сигнали. Втім, для світових сировинних ринків місяць був оптимістичним. Біржові котировання на зерно, сою та ріпак «дружно» вистригнули із цінових ям за підтримки деякого зміцнення цін на нафту, високих темпів експортних продаж і побоювань за майбутній урожай.

**Пшениця**

Основним драйвером змін світових цін на пшеницю були погодні умови, які формують сьогодні майбутній урожай озимої пшениці. В першій половині березня біржові котировання американської пшениці на Чиказькій товарній біржі (СВОТ) досягнули 4,5 дол./бушель або 165 дол./т й узяли курс на зростання (схоже, даються взнаки надмірні дощі в пшеничному поясі США). Наприкінці березня підтримали тренд високі темпи експортних продаж американської пшениці.

Натомість в Україні ціни лихоманило передусім під впливом нестабільного валютного курсу. Ринок реагував із запізненням. Нестабільна гривня додала волатильності цінам у гривневому еквіваленті, тоді як в доларовому еквіваленті вони значних змін не зазнали. Судячи з усього, валютний курс і надалі залишатиметься в Україні суттєвим (але непередбачуваним) чинником впливу на ціни, крім того, подальший тренд залежатиме від стану посівів озимих культур і ходу весняної посівної. Загалом стан перезимівлі озимих культур оцінюється як задовільний, однак низькі температури наприкінці березня призупинили вегетацію рослин, а в окремих регіонах навіть пошкодили наземну частину сходів.

**Кукурудза**

У першій половині березня біржові котировання кукурудзи на Чиказькій товарній біржі (СВОТ) також вибиралися із цінової ями (3,6 дол./бушель або 142 дол./т) за підтримки суміжного ринку пшениці та вдалих експортних продаж американської кукурудзи у цей період. Деяку підтримку цінам надала інформація березневого звіту МСГ США, у якому було знижено оцінку світових запасів (на 1,8 млн тонн).

У другій половині місяця біржові котировання припинили зростання й перейшли в боковий тренд під тиском аргентинської кукурудзи, яка поступає на ринок у значно

більших обсягах, ніж минулого року. Зокрема, у лютому експортні продажі аргентинської кукурудзи були вищими у 2,7 раза проти аналогічного періоду минулого року.

Ціни українського ринку коливалися під впливом нестабільної гривні, не встигаючи за постійними змінами курсу валют. Характерно, що спред між цінами української кукурудзи на умовах постачання FOB і цінами кукурудзи на умовах постачання СРТ-порт (в доларовому еквіваленті) знизився з 25 дол./т восени 2015 року до 5 дол./т в лютому-березні 2016-го. Це пояснюється тим, що, згідно з чинним законодавством, із 2016-го експортери отримуватимуть відшкодування ПДВ за експорту зерна й технічних культур. У свою чергу, це позначилося на цінах внутрішнього ринку — ціни портових і лінійних елеваторів (в доларовому еквіваленті) зростали з початку року, тоді як ціни FOB були відносно стабільними й навіть просіли.

Наразі кукурудза є основним експортним товаром і має попит. З огляду на тенденції світових цін і нестабільність валютного курсу, на початку квітня зниження цін на кукурудзу в Україні не очікується.

**Соеві боби**

Активну динаміку зростання цін в березні продемонстрували біржові котировання соєвих бобів. Так, за місяць травневий ф'ючерс додав близько 20 дол./т, досягнувши рівня 334 дол./т. Головними чинниками росту соєвих котировань була інформація МСГ США (березневий звіт) щодо зниження світових залишків сої на 1,5 млн тонн, успішний експорт соєвих бобів у Китай, активний попит на соєвий шрот, інші продукти переробки та позитивну динаміку зростання цін на нафту.

Ціни на українську сою не піддалися на коливання курсу валют (у такій мірі, як ціни пшениці й кукурудзи) й залишалися відносно стабільними. Значного падіння цін вдалося уникнути — завдяки позитив-

ному тренду на світових ринках і достатньо високому попиту на українську соєву олію. На відміну від соняшнику обсяги переробки сої в січні-лютому були високими, як порівняти з аналогічним періодом минулого року.

З огляду на наявні на кінець місяця чинники — зростання світових цін, активний попит на соєві боби з боку переробників тощо — в першій декаді квітня ціни на сою в Україні мають деякий потенціал зростання.

**Соняшник**

Березень видався депресивним для цін на соняшник. Тривале зниження цін на експортному ринку соняшникової олії, укріплення (а точніше нестабільність) національної валюти, весняний розпродаж залишків олійної через потребу в обігових коштах — усі ці чинники штовхали ціни до зниження досить стрімкими темпами. Вітчизняні ОЕЗ в останні місяці скоротили обсяги закупівель і переробки олійної, як порівняти з аналогічним періодом минулого року.

Лише у третій декаді місяця ціни дещо схаменулися під впливом стабілізації цін на олійному ринку. Проте відновитися не вдалося. Наприкінці березня соняшник торгувався за цінами 10 500–10 800 грн/т, тоді як наприкінці лютого ціни перевищували рівень 11 000 грн/т на умовах постачання СРТ-завод.

Значних перспектив для зростання цін немає, оскільки аграрії гостро потребують готівки й розпродують залишки, тоді як переробні підприємства, в свою чергу, стримують закупівлі. Однак інші чинники впливу (олійний ринок, курс валют) можуть змінити цю ситуацію й підтримати ціни.

**Любов ПАНКРАТОВА,**  
начальник відділу  
функціонування аграрних ринків  
Аграрного союзу України

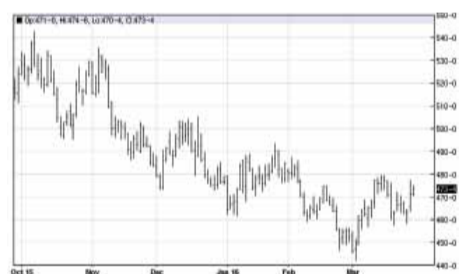


Рис. 1. Динаміка цін на пшеницю на Чиказькій товарній біржі (СВОТ), травневий контракт, вересень 2015-го — лютий 2016-го

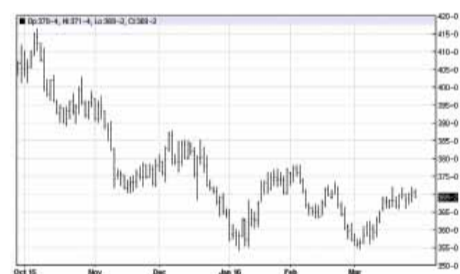


Рис. 1. Динаміка цін на пшеницю на Чиказькій товарній біржі (СВОТ), травневий контракт, вересень 2015-го — лютий 2016-го

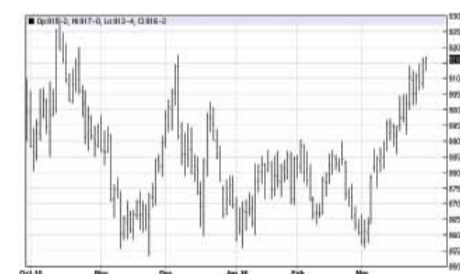


Рис. 1. Динаміка цін на пшеницю на Чиказькій товарній біржі (СВОТ), травневий контракт, вересень 2015-го — лютий 2016-го